

Научная статья

Original article

УДК: 347.77:001.895  
EDN <https://elibrary.ru/rlpzex>

## Деятельность китайских резидентов индустриального парка «Великий камень» в Республике Беларусь: элементы патентной активности

**Наталья Адельевна Маалуф**Национальный центр интеллектуальной собственности  
✉ [n.maaluf@ncip.by](mailto:n.maaluf@ncip.by)

**Аннотация:** данная статья посвящена анализу деятельности китайских резидентов индустриального парка «Великий камень» в Республике Беларусь. Автор статьи рассматривает деятельность китайских компаний в контексте возможностей трансфера наиболее востребованных технологий в Республике Беларусь для целей импортозамещения, последующего патентования результатов интеллектуальной деятельности и эффективного использования географического месторасположения парка для белорусского экономического развития. Методами исследования выступили анализ и синтез, сравнение, патентный поиск. Выборка патентной информации о зарегистрированных изобретениях и товарных знаках китайских компаний – резидентов индустриального парка осуществлена глубиной в 15 лет в базе данных Национального центра интеллектуальной собственности Беларуси, ЕАПАТИС и PATENTSCOPE. Наиболее важным результатом исследования стало выявление двух крупнейших китайских компаний глобального рынка – «ХУ-АВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн» – как наиболее активных заявителей на получение патентов на изобретения и свидетельств на регистрацию товарных знаков в Республике Беларусь. По итогам исследования автор дает практические рекомендации по планированию дальнейшего развития индустриального парка и деятельности китайских компаний-резидентов с использованием методологии ВОИС по созданию географически распределенных инновационных центров. Публикация может быть полезна специалистам в области инноватики, трансфера технологий и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД). Также данный материал может быть использован при разработке концепций, стратегий и нормативно-правовых актов в области инновационного развития.

**Ключевые слова:** трансфер технологий, международное научно-техническое сотрудничество, индустриальные парки, инновационные кластеры, география инновационного экономического развития, методология инновационного развития, заявительская активность, патентный поиск, регистрация товарных знаков.

**Для цитирования:** Маалуф Н. А. Деятельность китайских резидентов индустриального парка «Великий камень» в Республике Беларусь: элементы патентной активности // Вестник ФИПС. 2025. Т. 4, № 2 (12). С. 150–159.

**Благодарности:** за осуществление научного руководства, оказание методической поддержки при написании данного материала и его оценку, а также за активное содействие в его подготовке в целом выражаю благодарность:

1. Анне Владимировне Александровой, канд. техн. наук, доценту, ведущему научному сотруднику – начальнику Аналитического центра Федерального государственного бюджетного учреждения «Федеральный институт промышленной собственности» (Российская Федерация);

2. Елене Юрьевне Усачевой, начальнику управления экспертизы промышленной собственности Национального центра интеллектуальной собственности (Республика Беларусь);
3. Артуру Дмитриевичу Ахраменко, начальнику управления организации мероприятий и международного сотрудничества Национального центра интеллектуальной собственности (Республика Беларусь).

## Chinese residents' activity in the Industrial park "Great Stone" (Republic of Belarus): elements of patent portfolio

Natallia A. Maaluf

National Center of Intellectual Property

<sup>✉</sup>n.maaluf@ncip.by

**Abstract:** the focus of this article is set upon analysing activity of the Chinese resident companies registered in the industrial park "Great Stone" in the Republic of Belarus. The author studies current performance of the Chinese companies contextualised by options of technologies transfer most in demand into the Republic of Belarus to meet the needs of import substitution, later filing of intellectual activity results and efficient use of this park geographical location for the benefit of the Belarusian national economic development. Research methods in use are analysis and synthesis, comparison and patent search. Patent search and analysis of patent information segment of registered inventions and trademarks of the industrial park Chinese residents was done with a 15-year step in the National Center of Intellectual Property of the Republic of Belarus, EAPATIS and PATENTSCOPE databases. The key research finding is identification of the two largest Chinese companies from the global market, which are Huawei Technologies CO., LTD and ZTE Corporation, with their operational activities in the Republic of Belarus to be most prospective filing applicants for patents for inventions and trademarks certificates. As a result of this study the author gives practical recommendations for further industrial park development planning and support to registered Chinese companies by using WIPO methodology of spreading geography of innovation in local hotspots and global networks. This publication can be useful for experts in innovatics, technology transfer and commercialisation of intellectual activity results. Additionally, this data can be employed as a contributive part for concepts, strategies and legal acts elaborations in innovative development.

**Keywords:** technology transfer, international scientific and technical cooperation, industrial parks, innovation clusters, geography of innovative economic development, methodology of innovative development, filing activity, patent search, trademarks registration.

**For citation:** Maaluf, N. A., Chinese residents activity in the Industrial park "Great Stone" (Republic of Belarus): elements of patent portfolio // Bulletin of Federal Institute of Industrial Property. 2025.Vol. 4, No 2 (12): 150–159 (In Russ.).

**Acknowledgements:** for research and scientific tutorial, methodological support and evaluation during this material writing as well as proactive engagement for its preparation on the whole I would like to acknowledge the contribution of the following individuals:

1. Anna Vladimirovna Aleksandrova, Cand. Sci.PhD (Technical Sciences), Associate Professor, Leading Researcher – Head of the Analytical Centre, Federal Institute of Industrial Property (Russian Federation);
2. Elena Jur'jevna Usacheva, Head of Industrial Property Examination Department, National Center of Intellectual Property (Republic of Belarus);
3. Arthur Dmitriyevich Akhramenko, Head of Protocol and International Cooperation Department, National Center of Intellectual Property (Republic of Belarus).

### Введение

Успехи китайской экономики в промышленном производстве хорошо известны и изучены. Китай также имеет богатый опыт развития различного типа экономических зон, на основе которых в перспективе формируются инновационные центры и городские образования [1–3]. Изучение опыта Китайской Народной Республики по переходу к новой открытой экономике на основе развития инноваций в технопарках имеет большое значение и весьма актуально как для Республики Беларусь, так и для Российской Федерации.

Цель данного исследования состоит в изучении опыта деятельности китайских компаний в индустриальном парке «Великий камень» в направлении правовой охраны интеллектуальной собственности и коммерциализации интеллектуальных прав.

### Основные направления государственной инновационной политики Республики Беларусь

Государственная политика в области инновационной деятельности практически любой страны

включает в себя задачу по созданию новых секторов экономики, производств и рабочих мест, развитие территорий в национальном и региональном масштабе, эффективное использование земельных ресурсов и их экономическое развитие. Республика Беларусь не является исключением, что закреплено в положениях (глава 3 «Основные направления государственной инновационной политики» и глава 4 «Развитие национальной инновационной системы») Государственной программы инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы (далее – Госпрограмма инновационного развития), утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348. В текущей Госпрограмме инновационного развития для ускоренного формирования инфраструктуры в сферах научной, научно-технической и инновационной деятельности обеспечивается решение задачи по «развитию технопарков в области оказания содействия в создании на их базе субъектов малого предпринимательства в инновационной сфере и осуществлении материально-технического, финансового, организационно-методического, информационного, консультационного и иного обеспечения деятельности этих субъектов»<sup>1</sup>.

Генеральным планом и концепцией развития Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» (далее – Парк «Великий камень»), которые основываются на опыте функционирования китайского индустриального парка в городе Сучжоу, поставлена задача в перспективе Парк «Великий камень» преобразовать в городское образование. В то же время обновленный вариант Генерального плана г. Минска до 2050 года предусматривает формирование на базе Парка «Великий камень» города – спутника столицы на основе развития кластерных связей с экономическим окружением в рамках формирования Минской агломерации.

### Модели индустриальных парков

Одной из разновидностей технопарков принято считать индустриальные парки, которые являются относительно новой формой территориальной организации экономики, реализуемой с помощью технологического трансфера, во многих постсоветских странах. Традиционно под индустриальным парком понимают комплекс объектов недвижимого имущества, состоящий из земельного участка (участков) с производственными, административными, складскими и иными зданиями, строениями и сооружениями, обеспеченный инженерной и транспортной инфраструктурой для создания нового промышленного производства, обладающий

необходимым правовым режимом для осуществления производственной деятельности<sup>2</sup>. По типам индустриальные парки делятся на:

Greenfield	Brownfield
когда парк создается на абсолютно новом, ранее не застроенном земельном участке, чаще всего подобный парк не имеет готовой инфраструктуры, а обрывается ею <sup>3</sup>	где резидентам предлагаются готовые производственные мощности и производственная инфраструктура [4]

В странах с многоуровневой и сложной системой экономического управления на федеральном и местном уровнях, например в Российской Федерации, индустриальные парки могут классифицироваться следующим образом:

- со статусом особой экономической зоны;
- расположенные на территории моногородов;
- входящие в инфраструктуру промышленного кластера;
- без особого статуса [5].

В любом индустриальном парке государство выступает основным заинтересованным лицом, «стратегически ориентированным на высокотехнологические производства с приоритетами выпуска конечной продукции высокого передела» [4]. Такая заинтересованность позволяет создать особую экономическую форму стратегического развития различных секторов экономики и отдельный вид экономического взаимодействия государства, национального и международного частнопредпринимательского сектора – государственно-частное партнерство (далее – ГЧП). Основная задача ГЧП состоит в максимальной концентрации различных ресурсов, в том числе интеллектуальных, человеческих, материальных, технических, финансовых, административных, земельных, складских, находящихся в ведении как государственных организаций, так и частных компаний, для формирования и дальнейшего развития объектов инфраструктуры. При эффективном использовании механизма ГЧП на базе индустриальных парков каждый из субъектов этой инфраструктуры может выступать со своими предложениями и проектными идеями.

Наиболее результативными индустриальными парками считаются парки с нижеперечисленными инфраструктурными элементами, которые на практике присутствуют в операционной деятельности 15 самых

<sup>1</sup> Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы / ГУ «Белорусский институт системного анализа и информационного обеспечения научно-технической сферы»; под ред. С. В. Шлычкова. Минск: ГУ «БелиСА», 2022. 192 с. Электрон. копия печ. изд. URL: [http://www.belisa.org.by/pdf/2022/gpir\\_2021-2025\\_22.pdf](http://www.belisa.org.by/pdf/2022/gpir_2021-2025_22.pdf) (дата обращения: 10.04.2025).

<sup>2</sup> ГОСТ Р 56301-2014 Индустриальные парки. Требования // Кодекс: электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL <https://docs.cntd.ru/document/1200115731?ysclid=mbkwh6hl-ag20582680> (дата обращения: 22.01.2025).

<sup>3</sup> Greenfield и brownfield – разница лишь в цвете? // Индустриальные парки и технопарки России : сайт. URL: <https://russiaindustrialpark.ru/article/greenfield-i-brownfield-raznica-lish-v-cvete/> (дата обращения: 22.01.2025).

успешных парков Великобритании<sup>4</sup>. К таким элементам относятся:

- большая площадь офисных помещений, предоставляемых резидентам в пользование;
- наличие круглосуточной системы видеослежения и видеонаблюдения за территорией индустриального парка;
- устойчивая репутация на рынке управляющей компании и застройщика индустриального парка;
- количество созданных и планируемых к созданию рабочих мест на предприятиях индустриального парка;
- приоритетное размещение на территории индустриального парка инновационных производств и офисов компаний, работающих в сфере инноваций интеллектуальной деятельности (технологии использования искусственного интеллекта, машинного обучения, создание и развитие автономной и беспилотной техники, цифровых двойников, виртуальной и дополненной реальности, внедрение и развертывание сетей 5G и 6G-Ready, квантовые технологии) [6];
- правовое и информационное обеспечение деятельности парка (возможность регистрации юридического адреса, указание геолокации индустриального парка в приложениях мобильных устройств, быстрая доступность к персоналу управляющей компании по различным средствам связи, размещение информации о парке в различных социальных сетях);
- хорошее транспортное сообщение с близлежащими населенными пунктами, вокзалами, аэропортами, речными и морскими портами. Возможна организация работы отдельного транспортного оператора (шаттлы, маршрутки, минибусы, такси, бизнес-джеты и пр.) для сотрудников/посетителей индустриального парка;
- наличие гостиницы для клиентов компаний – резидентов индустриального парка;
- наличие рекреационных возможностей.

Учитывая то, что объектом исследования данной публикации является Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень», а предметом – деятельность китайских компаний в нем, необходимо остановиться на некоторых особенностях китайского подхода к развитию его инфраструктуры. Как правило, китайские индустриальные парки строятся на территории Greenfield с максимальной концентрацией предприятий и использованием эффекта масштаба в построении и содержании капиталоемкой инфраструктуры. Заявленное производство предполагает максимальное снижение издержек, а осуществленный технологический трансфер продолжается в дальнейшем посредством заключения лицензионных договоров как

**Заявленное производство предполагает максимальное снижение издержек, а осуществленный технологический трансфер продолжается в дальнейшем посредством заключения лицензионных договоров как инструментов распоряжения исключительным правом на результат интеллектуальной деятельности (РИД) либо совместных научно-технологических разработок для создания инновационных продуктов.**

инструментов распоряжения исключительным правом на результат интеллектуальной деятельности (РИД) либо совместных научно-технологических разработок для создания инновационных продуктов. Постепенно китайские индустриальные парки обрастают большим количеством вновь создаваемых компаний или совместных предприятий, если такой парк располагается в зарубежном государстве, что призвано обеспечивать новую индустриализацию и модернизацию экономики. Также для функционирования китайских индустриальных парков предусмотрено серьезное снижение административных барьеров, создание четко выстроенного режима привлечения инвестиций и благоприятного инвестиционного климата территории<sup>5</sup>.

#### **Интеллектуальная собственность как экономический актив**

У компаний-резидентов всегда есть возможность подать заявку на регистрацию прав на любой из созданных объектов интеллектуальной собственности (ОИС) по национальной процедуре у себя в стране либо по международной процедуре (РСТ, Мадридского союза), выбрав необходимую страну действия патента/свидетельства. Более того, интеллектуальные права позволяют не только охранять РИД, но и заниматься их непосредственной коммерциализацией на территории государства пребывания либо целого региона, например Евразийского экономического союза (ЕАЭС) или сферы юрисдикции Евразийской патентной конвенции (ЕАПК). Это может происходить с большей долей эффективности, чем отдельные попытки налаживания торгово-экономических связей после окончания работы в индустриальном парке. Интеллектуальная

<sup>4</sup> 15 of the Best Business Parks in the UK // Prime Office Space : сайт. URL: <https://primeofficespace.co.uk/latest/15-best-business-parks-in-the-uk/> (дата обращения: 30.01.2025).

<sup>5</sup> Гэ, Л. Индустриальный парк «Великий камень» и его значение в развитии белорусско-китайского сотрудничества: дипломная работа / Л. Гэ. Минск, 2018. 83 с.

собственность и ее объекты – важная часть любой национальной и международной инновационной экосистемы, которая позволяет изобретателям, ученым и инноваторам реализовать весь инновационный потенциал РИД – от зарождения идеи до ее промышленного воплощения. Так, например, доля ОИС в процентном выражении, которые используют различные экономические отрасли и предприятия Великобритании в категории «Запатентованные изобретения», составляет 72 %, «Товарные знаки» по Международной классификации товаров и услуг (МКТУ) – 65 %, «Запатентованные промышленные образцы» – 59 %<sup>6</sup>. Несмотря на то что эти данные не включают показатели по поданным заявкам, выданным патентам и свидетельствам на товарные знаки для физических лиц, степень использования ОИС в экономике Великобритании является очень высокой.

Анализ вышеперечисленных факторов возможного успеха создания и функционирования индустриальных парков способствовал выработке у белорусского правительства собственного подхода к поиску партнеров и использованию такой формы инновационного экономического развития не только для расширения торгового и инвестиционного сотрудничества, но и для содействия социально-экономическому развитию отдельных географических регионов и увеличению экспортного потенциала Республики Беларусь в целом. После проведения серии переговоров по вопросу

**Анализ вышеперечисленных факторов возможного успеха создания и функционирования индустриальных парков способствовал выработке у белорусского правительства собственного подхода к поиску партнеров и использованию такой формы инновационного экономического развития не только для расширения торгового и инвестиционного сотрудничества, но и для содействия социально-экономическому развитию отдельных географических регионов и увеличению экспортного потенциала Республики Беларусь в целом.**

о совместном создании предприятиями двух стран на территории Республики Беларусь китайско-белорусского индустриального парка 18 сентября 2011 года в Минске было подписано Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Китайской Народной Республики о Китайско-Белорусском индустриальном парке (Соглашение), получившем название «Великий камень». Данный международный проект является одним из самых успешных белорусско-китайских экономических проектов, и в «2020 году индустриальный парк «Великий камень» стал лидером в рейтинге индустриальных парков инициативы «Пояс и путь» [7]. Ранее эта инициатива называлась «Один пояс – один путь».

Особого внимания заслуживает пункт Соглашения об обязательстве КНР по привлечению инвесторов, созданию компаний, ведению хозяйственной деятельности, выделению финансовых средств для поддержки предприятий в индустриальном парке. Этот закрепленный пункт Соглашения показывает высокую степень заинтересованности китайской стороны в создании и развитии индустриального парка «Великий камень»<sup>7</sup>, так как в обычной практике стороны могут в декларативной форме закреплять стремление к содействию привлечения инвестиций, но не фиксировать свои обязательства.

Отдельной преимущественной особенностью специального правового режима индустриального парка для всех резидентов в части особого порядка налогового регулирования, согласно п. 40 Указа Президента Республики Беларусь от 12 мая 2017 г. № 166 «О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 1 июня 2023 г. № 161) (Указ № 166), является освобождение от налога на прибыль в отношении прибыли, полученной от реализации товаров (работ, услуг) собственного производства, произведенных на территории индустриального парка, в течение 10 календарных лет с первого налогового периода (включительно), в котором у резидента индустриального парка возникла валовая прибыль за отчетный период нарастающим итогом с начала налогового периода, включающая прибыль от реализации указанных товаров (работ, услуг).

Также дополнительным преимуществом работы в индустриальном парке «Великий камень», который относится к объекту данного исследования, является особый порядок налогового регулирования для его

<sup>6</sup> Use of intellectual property rights across UK industries, Research and analysis, updated 9 June 2022 // UK Intellectual Property Office: офиц. сайт. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/use-of-intellectual-property-rights-across-uk-industries/use-of-intellectual-property-rights-across-uk-industries> (дата обращения: 03.02.2025).

<sup>7</sup> Закон Республики Беларусь от 7 января 2012 г. № 348-З «О ратификации Соглашения между Правительством Республики Беларусь и Правительством Китайской Народной Республики о Китайско-Белорусском индустриальном парке»: принят Палатой представителей Национального собрания Республики Беларусь 14 декабря 2011 г. Одобрен Советом Республики Национального собрания Республики Беларусь 20 декабря 2011 г. // ILEX: онлайн-сервис готовых правовых решений по бухгалтеру, налогообложению и праву / ООО «ЮрСпектр». 2011. Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 12 января 2012 г. № 2/1900.

резидентов, согласно п. 46 Указа № 166, где есть указание на право на вычет в полном объеме сумм налога на добавленную стоимость (за исключением сумм налога, не подлежащих вычету в соответствии с законодательством), предъявленных при приобретении на территории Республики Беларусь (уплаченных при ввозе на территорию Республики Беларусь) товаров (работ, услуг), имущественных прав, использованных для разработки градостроительных проектов индустриального парка, строительства, оснащения объектов индустриального парка, независимо от сумм налога на добавленную стоимость, исчисленных с оборотов по реализации товаров (работ, услуг), имущественных прав, но не позднее 31 декабря года, следующего за годом приемки в эксплуатацию соответствующего объекта данного парка<sup>8</sup>.

Все предоставленные преимущества для функционирования индустриального парка «Великий камень» способствовали максимальному привлечению инвестиций в Республику Беларусь. Так, чрезвычайный и полномочный посол Китайской Народной Республики в Республике Беларусь Чжан Вэньчуань заявил: «С начала 2024 года индустриальный парк «Великий камень» поддерживает здоровое и стабильное развитие. Согласованная сумма инвестиций составила почти 1,5 млрд долларов США<sup>9</sup>. Также, по заявлениям белорусской стороны в лице главы администрации индустриального парка «Великий камень» Александра Ярошенко, «китайские компании остаются ключевыми инвесторами «Великого камня» – они реализуют 61 проект и вложили в парк более 300 млн долларов<sup>10</sup>. Возможности локализации производства в индустриальном парке и инвестиционные планы позволяют прогнозировать создание около 16 тыс. новых высокотехнологичных рабочих мест и являются серьезным стимулом для экономического роста Беларуси.

Безусловно, интересными являются показатели заявительской активности китайских компаний индустриального парка. На текущий момент в Республике Беларусь, согласно официальным данным базы данных патентов на изобретения и свидетельств на регистрацию товарных знаков Национального центра интеллектуальной собственности, ситуацию с заявительской

**На текущий момент в Республике Беларусь наиболее активными и, необходимо отметить, постоянными заявителями являются две известные китайские ИТ-компании глобального рынка – «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн». На их долю приходится 25 действующих патентов и 34 свидетельства о регистрации товарного знака.**

активностью целесообразно рассматривать не списочно по резидентам, компаниям индустриального парка «Великий камень», а по заинтересованности заявителей их головных компаний. Проект развития парка в своей практической стадии реализуется с 2015 года, а период жизненного цикла инновации с высокой степенью патентоспособности, за исключением секрета производства, в стадии ее формирования, разработки (проведения фундаментальных, прикладных исследований, опытно-конструкторских разработок), апробации инновационного продукта, планирования коммерциализации РИД проходит от 5 до 7 лет, а в случае с созданием аналогов сложного продукта – от 6 до 10 лет. Исходя из этого можно предположить, что заявки на регистрацию интеллектуальных прав от компаний – резидентов индустриального парка (с полным списком компаний, которые работают с китайскими инвестициями, можно ознакомиться по ссылке <https://industrialpark.by/rezidenty/>) могут начать поступать через 5 лет. Фактически ситуация с заявительской активностью статистически выглядит следующим образом. На текущий момент в Республике Беларусь наиболее активными и, необходимо отметить, постоянными заявителями являются две известные китайские ИТ-компании глобального рынка – «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн». На их долю приходится 25 действующих патентов и 34 свидетельства о регистрации товарного знака. Все зарегистрированные заявки на изобретения данных компаний поступали в Республику Беларусь по международной процедуре РСТ. Все 7 патентов, прекративших свое действие, без исключения были усовершенствованы в новых заявках. У компании «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО. ЛТД.» в портфеле зарегистрированных интеллектуальных прав заявлено 8 действующих патентов на изобретения на территории стран – членов ЕАПК. Согласно разделам Международной патентной классификации (МПК), все изобретения зарегистрированы в классах:

- G06 «Обработка данных; вычисление или счет»;
- H04 «Техника электрической связи»
- либо в двух классах одновременно.

<sup>8</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 12 мая 2017 г. № 166 (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 1 июня 2023 г. № 161) «О совершенствовании специального правового режима Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» // ILEX Онлайн-сервис готовых правовых решений по бухучету, налогообложению и праву / ООО «ЮрСпектр». 2023. Зарегистрировано в Национальном реестре правовых актов Республики Беларусь 22 мая 2017 г. № 1/17065.

<sup>9</sup> Посол Китая в Беларуси: сумма инвестиций в «Великий камень» составила почти \$ 1,5 млрд. // СБ. Беларусь сегодня: сайт. URL: <https://www.sb.by/articles/posol-kitaya-v-belarusi-summa-investitsiy-v-velikiy-kamen-sostavila-pochti-1-5-mlrd.html> (дата обращения: 30.01.2025).

<sup>10</sup> Глава администрации «Великого камня» Александр Ярошенко в эфире белорусского телевидения рассказал о том, как развивается индустриальный парк и какие планы стоят перед его руководством // Myfin.by: сайт. URL: <https://myfin.by/article/biznes/stalo-izvestno-skolkokitajskij-biznes-uze-investiroval-v-velikij-kamen-37948> (дата обращения: 06.06.2025).

Вторым индикатором текущей деятельности китайских компаний-резидентов являются предложения их продукции, которая востребована не только белорусским рынком, но также и заказчиками из стран ЕАЭС. Безусловно, наиболее известными являются компании сферы ИТ-технологий (рынка проводной и беспроводной связи, мобильных и фиксированных терминалов) – «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн», продукция которых занимает лидирующие позиции по предложению беспроводных адаптеров, беспроводных маршрутизаторов, беспроводных точек доступа и усилителей Wi-Fi, медиаплееров, ТВ-приставок, мобильных телефонов, смартфонов, планшетов, умных часов. Также «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» предлагает различное сложное и высокотехнологическое оборудование по пяти основным технологическим направлениям: магистральная маршрутизация, коммутация и услуги; решения для совместной работы; виртуализация центров обработки данных и облачные вычисления; видеотехнологии; архитектуры для трансформации бизнеса.

Также к успешным проектам можно отнести деятельность компании ООО «ЗУМЛИОН БЕЛ-РУС», в которой сосредоточен научно-исследовательский и производственный центр суперконденсаторов, а в их «технологический цикл включены сборка, производство, тестирование, техническое и гарантийное обслуживание суперконденсаторов, а также работы, связанные с их установкой на транспортное средство»<sup>11</sup>. Более того, в портфель собственной продукции компании входят автокраны, землеройная техника, подъемная техника, складская техника, телескопические погрузчики, трактора, башенные краны, буровые установки, техника для бетона.

ЗАО «ЧАЙНА МЕРЧАНТС СиЭйчЭн-БиЭлАр КОММЕРЧЕСКАЯ И ЛОГИСТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» предлагает инновационные технологии строительства в сфере складской логистики и хранения. В 2018 году компания открыла крупнейший, наиболее современный и оснащенный склад на территории Республики Беларусь, расположенный в логистическом и коммерческом парке «Чайна Мерчантс». Общая площадь склада составляет 10 000 кв. м, предусмотрено и спроектировано удобное транспортное сообщение с ним, организована круглосуточная работа таможенного склада с предоставлением заинтересованным клиентам профессионального и качественного уровня таможенного обслуживания.

Компания ООО «Флюенс Интернэшнл Технолоджи» занимается инновационными разработками в сфере охлаждения и светодиодного освещения и предлагает широкий спектр такой продукции, как уличные светильники, сменные светодиодные модули, комплектующие к светильникам типа «Армстронг», продукцию промышленного освещения, торгово-офисные, архитектурные

**Вышеназванные компании также стремятся расширить ведение своего бизнеса на территории государств ЕАЭС и стран – членов ЕАПК, наиболее активными на текущий момент являются также компании сектора ИТ, которые имеют представительства в Российской Федерации, Республике Армения, Республике Азербайджан, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Туркменистане и Республике Таджикистан.**

светильники, элементы спортивного освещения, светодиодные лампы.

Выпуском оборудования геотермальных тепловых насосов занимается компания ООО «Бел Лотослэнд».

Вышеназванные компании также стремятся расширить ведение своего бизнеса на территории государств ЕАЭС и стран – членов ЕАПК, наиболее активными на текущий момент являются также компании сектора ИТ, которые имеют представительства в Российской Федерации, Республике Армения, Республике Азербайджан, Республике Казахстан, Республике Кыргызстан, Туркменистане и Республике Таджикистан.

Для данного исследования также интересны сравнительные характеристики деятельности компаний «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн» в Республике Беларусь и на глобальном уровне инновационных технологий и заявительской активности. «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» с момента начала патентования своих разработок в 1995 году и осуществления значительных инвестиций в свою инновационную деятельность является правообладателем более 100 000 активных патентов в более чем 40 000 патентных семействах во всем мире. Компания является активным заявителем в самой КНР, а также в США (входит в число топ-20 компаний по получению наибольшего количества патентов) и Европейском союзе (второй крупнейший заявитель на получение патентов)<sup>12</sup>. «ЗТЕ Корпорейшн» является равнозначной компанией по объемам заявительской активности в КНР (41 % всех выданных патентов), США (23 % соответственно) и Европейском патентном ведомстве (13 %)<sup>13</sup>. В последнее время основными на-

<sup>11</sup> Завод по производству суперконденсаторов для электробусов открылся в «Великом камне» // БЕЛТА – Новости Беларуси: сайт. URL: <https://belta.by/economics/view/zavod-po-proizvodstvu-superkondensatorov-dlja-elektrobusev-otkrylsja-v-velikom-kamne-315788-2018/> (дата обращения: 31.01.2025).

<sup>12</sup> Respecting and Protecting Intellectual Property: The Foundation of Innovation. White Paper on Innovation and Intellectual Property / Huawei : сайт. URL: <https://www.huawei.com/en/ipr>. (дата обращения: 13.03.2025).

<sup>13</sup> ZTE sees highest patent filings and grants during April in Q2 2024 / Verdict: сайт. URL: <https://www.verdict.co.uk/zte-patent-activity/?cf-view>. (дата обращения: 13.03.2025).

**Таблица 1.**  
**Классы МПК**

**Table 1.**  
**IPC classes**

Класс МПК	Изобретение
H03 – электронные схемы H04 – техника электрической связи	Способы декодирования полярного кода и устройство декодирования
G02 – оптика H04 – техника электрической связи	Селективный переключатель длины волны, оптический аппарат и способ связи
H04 – техника электрической связи	Способ передачи данных и электронное устройство
H01 – элементы электрического оборудования H05K – печатные схемы; корпуса или детали электрических приборов; изготовление блоков элементов электрической аппаратуры	Электронное устройство, электронная система и архитектура взаимосвязи их печатных плат

*Составлено автором. Compiled by the author*

правлениями высокотехнологических разработок «ЗТЕ Корпорейшн» стали технология 5G, радиоэлектронная борьба и изменение климата, по общему объему разработок которых было подано 33 % заявок и получен 31 % патентов. Для «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» передовыми стали топ-изобретения в сфере технологии 5G, мобильных устройств и умных экосистем, а также в классах МПК (таблица 1).

В Республике Беларусь разработки такого рода данными компаниями не осуществляются.

Также необходимо отметить, что заявительская активность упомянутых компаний, согласно данным Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС), демонстрирует совсем иной характер, чем в Республике Беларусь. Заявительская активность компании «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» вывела ее в лидеры заявителей посредством системы РСТ (1-е место в мире, 6494 заявки за 2023 г.) и первую десятку компаний – заявителей на регистрацию товарных знаков по Мадридской системе (9-е место в мире, 78 заявок за 2023 г.)<sup>14</sup>.

Более того, согласно последним опубликованным данным Глобального инновационного индекса ВОИС 2024 года, специализированное научно-исследовательское подразделение холдинга «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» Huawei Investment & Holding имеет 5-й рейтинг в категории глобальных корпоративных инвесторов в проведение НИР/НИОКР [8]. На текущий момент таких вложений в реализацию каких-либо идентичных совместных китайско-белорусских проектов не отмечено.

Технологические инновации – бесспорный катализатор экономического роста и повышения стандартов жизни любого общества. Инновационные тренды на текущий момент характеризуются различными признаками,

например национальными, историческими, технологическими, радикальными, улучшающими, модификационными, прорывными либо признаками соответствия целям устойчивого развития ООН. Этот класс преимущественно составляют процессные инновации, которые дают наиболее нуждающимся странам возможность получения доступа к новым услугам, производственным процессам, методам организации производства, организационным структурам, системам управления в рамках реализации проектов и программ технической помощи. Однако, согласно результатам последнего проведенного исследования ВОИС The Geography of Innovation: Local Hotspots, Global Networks у инновационных процессов появляются новые отчетливые признаки географического распределения в зависимости от рыночных тенденций, аккумулирования потенциала академической среды и производственного цикла, генерирования и перетекания новых знаний, потребности в заявительской активности и мигрирующего характера инноваций как следствия сотрудничества инновационного бизнеса, стартапов и спин-офф-компаний с крупными высокотехнологическими компаниями и глобальными инвесторами и коммерциализации инновационных продуктов в результате трансфера технологий, что циклично приводит к росту патентной заявительской активности [9]. Таким образом, географически локализованные инновационные центры, промышленные парки, технопарки, технохабы в привязке к конкретному земельному месту с его природными, человеческими, рыночными ресурсами и способностью этой инфраструктуры интегрироваться в мировой рынок для расширения существующих либо создания новых рынков сбыта, вывода инновационного продукта для последующей продажи потребителю, проведения новых исследований по продукту и создания новых совместных производств становятся локальными центрами научных и технических инноваций с возможным региональным или даже глобальным потенциалом. Это совсем свежая тенденция экономического развития,

<sup>14</sup> WIPO Statistical Data Centre. IP Facts and Figures // WIPO: офиц. сайт. URL: <https://www.wipo.int/en/ipfactsandfigures/patents>. (дата обращения: 14.03.2025).

которая объясняется экономической теорией эффекта масштаба производства. В данном случае используемыми ресурсами для снижения издержек и масштабирования деятельности являются не только материальные ресурсы, но и профессиональные навыки, образование персонала, возможности научной и производственной миграции, количество и качество компаний, участвующих в инновационных проектах, объем перетекаемых знаний ввиду отсутствия языкового барьера, например техническая оснащенность инновационного бизнеса, аналоговая деятельность конкурентов, степень рекомбинантности природы инновационного проекта.

### Выводы

Создание и функционирование инновационного проекта «Великий камень» находится в своей начальной стадии, у него большой потенциал, проявлена высокая степень заинтересованности всех стейкхолдеров, предоставлены серьезные правовые и финансовые гарантии с белорусской и китайской сторон.

Основной рекомендацией для дальнейшего развития деятельности парка на основании проведенного исследования является применение методологии ВОИС по развитию географически локализованных инновационных центров. Это может стать одним из направлений дальнейшего развития данного проекта и привести к повышению заявительской активности компаний – резидентов парка в Республике Беларусь и на евразийском пространстве. Как уже упоминалось, такие материнские компании-гиганты, как «ХУАВЭЙ ТЕКНОЛОДЖИЗ КО., ЛТД.» и «ЗТЕ Корпорейшн» в сфере ИКТ, ZOOMLION (ООО «ЗУМЛИОН БЕЛ-РУС») в сфере производства инженерной и сельскохозяйственной техники, Xinzhu Corp. (ООО «ЧЭНДУ СИНЬДЖУ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ») в сфере проектирования и производства железнодорожного транспорта, ZHEJIANG YONGKANG HAFES IMPORT & EXPORT CO., LTD (ООО «САС Индастриал») в сфере производства радиаторов и др., с помощью методологии ВОИС могут придать дополнительный импульс развитию компаний в парке, объединить усилия учреждений высшего образования и научно-исследовательских институтов, осуществить недостающие инвестиции в транспортную и иную инфраструктуру и таким образом максимально использовать возможности агломерационного размещения компаний-резидентов в кластере парка и юрисдикции Республики Беларусь. Данный подход ВОИС, использующий преимущества разработки инновационной продукции и географической локализации, представляет собой уникальную возможность преемственности конкретных организаций и их предшествующей деятельности в развитии инновационного предпринимательства в регионе, новых видов экономической деятельности и созданию новых экономических возможностей для построения жизненного цикла совершенно нового инновационного продукта.

### Список литературы

1. Лю, С. Ц. Технопарки в мировой экономике: особенности развития и регулирования в Китайской Народной Республике: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.14 / С. Ц. Лю. Минск, 2020. 24 с.
2. Креативные технопарки в постиндустриальной трансформации экономики Китая / С. А. Титов, А. О. Кокорина, П. А. Быков [и др.] // Пространственная экономика. – 2019. – Т. 15, № 3. – С. 125–146. – DOI 10.14530/se.2019.3.125–146.
3. Балашова, М. А. О создании технопарков в целях развития инновационного производства страны: опыт Китая / М. А. Балашова, И. В. Цвигун, М. Н. Юсупова // Российско-китайские исследования. – 2023. – Т. 7, № 1. – С. 36–48. – DOI 10.17150/2587–7445.2023.7 (1).36–48.
4. Сахарова, Л. А. Становление индустриальных парков в российской экономике / Л. А. Сахарова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2015. – Т. 11, № 39 (324). – С. 17–26.
5. Егорова, А. А. Географические особенности функционирования индустриальных парков в России / А. А. Егорова // Социально-экономическая география: теория, методология и практика преподавания: материалы Всероссийской научно-практической конференции, Москва, 19 мая 2023 года. – Москва: ООО «Сам Полиграфист», 2023. С. 55–63.
6. Петров, А. Тенденции и инновации на IT-рынке, которые повлияют на будущее отечественных компаний // Агроинвестор: сайт. – URL: <https://www.agroinvestor.ru/column/artem-petrov/41284-tendentsii-i-innovatsii-na-it-rynke-kotorye-povliyayut-na-budushchee-otechestvennykh-kompaniy/> (дата обращения: 10.05.2025).
7. Юньлун, Л. Сравнительный анализ деятельности Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» и свободных экономических зон в Республике Беларусь / Л. Юньлун // Вести Института предпринимательской деятельности. – 2023. – № 1 (28). – С. 57–62.
8. China ranking in the Global Innovation Index 2024. Global Innovation Index 2024 (2024), available at <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/china> (Accessed: 14.03.2025).
9. Crescenzi, Riccardo & Iammarino, Simona & Ioramashvili, Carolin & Rodríguez-Pose, Andrés & Storper, Michael. (2023). The Geography of Innovation: Local Hotspots and Global Innovation Networks. SSRN Electronic Journal. 10.2139/ssrn.4424262.

### Информация об авторе

**Наталья Адельевна Маалуф**, ведущий специалист управления организации мероприятий и международного сотрудничества, Национальный центр интеллектуальной собственности (Минск, ул. Козлова, д. 20); SPIN-код: 9687-0332; n.maaluf@ncip.by

### References

1. Liu, S.C. (2020), Technoparks in the global economy: features of development and regulation in the People's

- Republic of China, Abstract of Ph.D. dissertation, Belarus State Economic University, Minsk, Republic of Belarus.
2. Titov, S. A. et al (2019), Creative technology parks in the post-industrial Transformation of China's Economy, "Spatial Economics" (Prostranstvennaya ekonomika), vol, 15, no. 3, pp. 125–146.
  3. Balashova, M. A., Tsvigun, I. V., and Yusupova M. N. (2023), On the creation of technology parks in order to develop the country's innovative production: China's experience, Russian and Chinese Studies, Vol. 7, no. 1, pp. 36–48.
  4. Sakharova, L. A. (2015), The formation of industrial parks in the Russian economy, National Interests: Priorities and Security, vol. 11, no. 39, pp. 17–26.
  5. Egorova, A. A. (2023), "Geographical features of the functioning of industrial parks in Russia", *Socialno-ekonomicheskaya geografiya: teoriya, metodologiya i praktika prepodavaniya: materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii* [Proc. of the All-Russian Scientific and Practical Conference "Socio-economic geography: theory, methodology and teaching practice"], Moscow, 19 May 2023, pp. 55–63.
  6. Petrov, A. (2023), "Trends and innovations in the IT market that will affect the future of domestic companies", available at: <https://www.agroinvestor.ru/column/artem-petrov/41284-tendentsii-i-innovatsii-na-it-rynke-kotorye-povliyayut-na-budushchee-otchestvennykh-kompaniy/> (Accessed: 10 May 2025).
  7. Junlun, L. (2023), "Comparative analysis of the activities of the Chinese-Belarusian industrial park "Great Stone" and free economic zones in the Republic of Belarus", *Vesti Instituta predprinimatelskoj deyatel'nosti*", no (28), pp. 57–62.
  8. China ranking in the Global Innovation Index 2024. Global Innovation Index 2024 (2024), available at <https://www.wipo.int/gii-ranking/en/china> (Accessed: 14.03.2025).
  9. Crescenzi, Riccardo & Iammarino, Simona & Ioramashvili, Carolin & Rodríguez-Pose, Andrés & Storper, Michael. (2023). The Geography of Innovation: Local Hotspots and Global Innovation Networks. SSRN Electronic Journal. 10.2139/ssrn.4424262.
- ### Information about the author
- Natallia A. Maaluf**, Lead Specialist of the Protocol and International Cooperation Department, National Center of Intellectual Property Republic of Belarus (Minsk, Kozlova str., bld 20); SPIN-code: 9687–0332; n.maaluf@ncip.by
- Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.  
The author declares no conflict of interests.
- Поступила в редакцию (Received) 07.04.2025  
Доработана после рецензирования (Revised) 06.06.2025  
Принята к публикации (Accepted) 09.06.2025